



Europass  
Curriculum Vitae



**Nome** Anna Masutti  
**Indirizzo** P.le L. Cadorna, n. 4, 20121, Milano; Via M. D'Azeglio, n. 19, 40123 Bologna  
**Telefono** +39 3355971572  
**E-mail** [anna.masutti@unibo.it](mailto:anna.masutti@unibo.it); [anna.masutti@rplt.it](mailto:anna.masutti@rplt.it)  
**Sito Web** <https://www.unibo.it/sitoweb/anna.masutti/en>  
<https://www.rplt.it/>

#### **Incarichi – Ruoli presso Istituzioni, Enti e Associazioni**

Partner RP Legal & Tax  
Professore Ordinario nell'Università di Bologna  
Presidente di RFI Rete Ferroviaria Italiana SpA dal 2021 (in corso)  
Componente della Giunta di Assonime  
Già membro del Comitato tecnico giuridico Economico di ENAC (Ente Nazionale per l'Aviazione Civile)  
Presidente AIDA sez. E.R. (Ass. Internazionale di Diritto delle Assicurazioni)  
Committee Member EALA (EU Air Law Ass.)  
Committee Member IBA (International Bar ass.) Aviation  
Membro del Comitato del Convivio assicurativo, Assoc. tra Assicuratori italiani  
Presidente Comitato scientifico A. Cicu Scienze giuridiche Univ. Bologna  
Membro Collegio docenti Dottorato - Phd Scienze giuridiche Univ. Bologna  
Membro del Comitato di revisione dei programmi LLM Univ. Leiden Olanda

#### **Esperienza Accademica**

Dal 2010 Professore Ordinario di Diritto della Navigazione, insegna *European Transport Law, Air & Space Law* nell'Univ. di Bologna (Dip. Scienze giuridiche)  
2011-2017 *Visiting professor* presso l'EUI (*European Univ. Institute*- Firenze)  
(per il progetto ALIAS '*Addressing the Liability Impact of Automated Systems*')  
2001-2009 Professore Associato Univ. di Bologna (Facoltà di Ingegneria)  
1996-2000 Professore a contratto Univ. di Bologna (Facoltà di Ingegneria)  
*Visiting Professor*, Spagna & Olanda (Univ. di Leiden)  
1998 *Introductory programme* all'*LLM Program in Admiralty & Maritime Law*  
Tulane, Tulane Univ. Law School New Orleans, US

1992 PhD Roma La Sapienza in coordin. con Univ. Messina

**Competenze maturate nel corso della pluridecennale esperienza professionale**

Anna svolge la propria attività nel settore dei trasporti, nelle varie modalità, e delle assicurazioni connesse al settore, rivestendo ruoli apicali nelle associazioni di categoria e collaborando con le istituzioni nazionali e comunitarie; ha pertanto maturato una consolidata esperienza nel settore della logistica e nelle diverse modalità dei trasporti terrestri, ferroviari e stradali, dei trasporti marittimi ed aerei e dell'aerospazio, nonché delle assicurazioni specifiche ai predetti settori.

Anna vanta una consolidata esperienza nelle questioni giuridiche connesse all'istituzione, organizzazione e assetto societario delle imprese operanti nei mercati regolamentati, guidandole nella costituzione di attività soggette al controllo e alle autorizzazioni delle istituzioni e agenzie comunitarie e degli enti di settore (Commissione europea, ERA, EASA; MIMS, AGCM, ART, ENAC).

Affronta temi connessi agli aiuti di stato e più in generale alle regole di concorrenza applicate al settore dei trasporti collaborando con gli operatori, le autorità regionali e di governo (MIMS) e con le autorità comunitarie.

La profonda conoscenza del settore è data dalla partecipazione, in più occasioni, alla predisposizione dei Piani generali dei Trasporti, alla riforma del Codice della Navigazione, alla collaborazione con le istituzioni comunitarie nella individuazione dei principi di *governance* per il settore, nei processi di predisposizione e redazione della normativa comunitaria e di elaborazione delle regole da applicare ai settori trasporti, logistica e aerospaziale.

Anna ha collaborato con alcune Regioni italiane per gli aspetti di regolazione tecnico-economico-finanziaria per la definizione di contratti per la gestione delle infrastrutture ferroviarie-metrotranviarie, per l'istituzione di collegamenti ferroviari, marittimi e aerei, nonché per i collegamenti con le isole e aree periferiche e disagiate del Paese.

Alla collaborazione con le istituzioni nazionali e gli enti locali per i profili regolatori e, di recente, con la Commissione 14<sup>a</sup> (Politiche dell'Unione europea) del Senato per gli aspetti connessi all'implementazione del Single European Sky (SES – SESAR), con l'Ente Nazionale per l'Aviazione Civile (ENAC) per i temi connessi alla regolamentazione dei velivoli senza pilota, Anna ha collaborato con ENAV Società, con la J.U. europea SESAR per i temi connessi al controllo del traffico aereo.

Ha collaborato sin dalle prime fasi di sviluppo del programma satellitare europeo GALILEO con la Presidenza del Consiglio dei Ministri e con Finmeccanica SpA per una *governance* europea ed internazionale del sistema.

Con le società del gruppo Leonardo ha collaborato per i temi della *governance* e di *civil liability* nell'adozione di complessi sistemi tecnologici applicati al settore dell'aerospazio (GNSS – Global Navigation Satellite System, GALILEO ed EGNOS -, Copernicus, SES, SWIM, UAV – Unmanned Air Vehicles).

Grazie ad una consolidata attività nel settore dei trasporti e dell'aerospazio, Anna è riconosciuta tra i maggiori esperti per i sistemi di *governance* e regolamentazione dei sistemi satellitari a livello europeo e collabora con le competenti Direzioni generali della Commissione europea e delle agenzie di settore.

Collabora con le maggiori associazioni di settore dei trasporti e delle assicurazioni per la promozione di attività connesse al diritto delle imprese nel settore, alla *compliance* normativa (in particolare comunitaria), alla contrattualistica internazionale e alle migliori soluzioni per le coperture assicurative dei rischi connessi alle attività d'impresa (CONFINDUSTRIA, AIAD, ANIA, ASSOLOGISTICA, AIDA, CONFETRA).

#### **Alcune esperienze professionali**

Sin dagli anni 2000 Anna è stata co-redattore con Finmeccanica della proposta di legislazione UE per la responsabilità civile (TPL) per il programma satellitare GALILEO (EU GNSS) e dello studio di fattibilità su una convenzione internazionale riguardante il GNSS, presentata dal Governo italiano – Ufficio di Presidenza del Consiglio alla Commissione europea (DG-MOVE) e all'Istituto Internazionale per l'Unificazione del Diritto Privato (UNIDROIT).

È stata nominata dalla Commissione europea Membro del comitato tecnico-scientifico con Thales Alenia Space e coautore del quadro di *governance* per la realizzazione del Progetto di Monitoraggio - Misurazione del Territorio e Ingegneria Civile, tra i primi progetti di studio per lo sfruttamento del programma GALILEO.

Nel 2009 è stata nominata componente del Forum sui Sistemi GNSS (GALILEO - EGNOS), "*Extra Contractual Liability*" di DG TREN (ora DG MOVE) della Commissione europea.

Dal 2009 al 2011 è Membro del comitato scientifico di Selex Sistemi Integrati per individuare una *governance* per il sistema SWIM (tra i maggiori progetti di SESAR - *Single European Sky Air Traffic Management Research*).

Nello stesso periodo e fino al 2013 Anna collabora con la Commissione Europea (DG-MOVE) per l'elaborazione di una Roadmap per la regolamentazione delle responsabilità per l'uso dei veicoli a pilotaggio remoto (UAV – *Unmanned Air Vehicles*).

Dal 2011 al 2017 collabora come esperto giuridico ai progetti ALIAS e ALIAS II "*Assessing Liability Issues of Automated Systems*" promossi da Eurocontrol e SesarJU e già dal 2013 è esperto giuridico nel progetto ULTRA "*Unmanned Aerial Systems in European Airspace*" promosso da Indra Sistemas S.A.

Nel 2018 e 2019 ha collaborato con l'EU *Satellite Centre (SATCEN)*, con sede a Madrid (il cui ruolo è di sostenere la politica estera e di sicurezza comune - PESC) per l'elaborazione di una nuova *governance* e nuovi meccanismi di riequilibrio interno al Centro, tra la Commissione europea (maggior finanziatore) e gli Stati membri.

Negli stessi anni ha collaborato con la Commissione europea nell'ambito dei *Public Innovation Procurement (PPI)* per lo sviluppo e lo spiegamento dei sistemi satellitari europei GALILEO ed EGNOS, così come nei *Pre-commercial procurement (PCP)* per l'acquisto di beni e servizi.

Negli anni 2020 e 2021 è stata nominata esperto legale per lo studio di un quadro normativo e di certificazione per la tecnologia di trasporto denominata *l'Hyperloop*.

Dal 2021 – in corso è esperto legale senior per l'elaborazione degli aspetti strategici, economici e di assorbimento del mercato dei programmi spaziali europei, compresa la ricerca spaziale (DG – DEFIS).

Dal 2021 – in corso è componente del consorzio per la revisione del Piano Nazionale degli Aeroporti e di predisposizione della documentazione di attivazione della procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) per gli anni 2022-2035 (Piano Nazionale Aeroporti, PNA).

Dal 2022 – in corso è esperto legale per il supporto alle azioni di standardizzazione per l'utilizzo di EGNOS e GALILEO (EU GNSS) per U-Space (spazio aereo riservato agli UAV).

#### **Attività Associative e Editoriali**

Anna è membro del board della *European Air Law Association (EALA)*, *Officer dell'Aviation Law Committee of the International Bar Association (IBA)*, membro dell'associazione italiana delle società per azioni (Associazione fra le Società Italiane per Azioni, ASSONIME) e fa parte dell'A.I.DI.NA.T - Associazione Italiana di Diritto della Navigazione e Trasporti e del Comitato tecnico scientifico di Il Convivio Assicurativo. È inoltre Presidente della sezione Emilia-Romagna dell'Associazione Internazionale di Diritto delle Assicurazioni (AIDA), e dell'Associazione Arma Aeronautica.

Autrice di diverse monografie e articoli in materia di trasporti e dell'aerospazio, è direttore di "*The Aviation & Space Journal*", rivista trimestrale edita dall'Università di Bologna, componente del comitato scientifico della rivista *Diritto dei Trasporti*, della *Rivista il Diritto della Navigazione* e membro del *Reaccreditation Panel for the Assessment of the Advanced Master of Laws Programmes* dell'Università di Leiden.

### Alcune recenti pubblicazioni

- Masutti A., *Le vie di sviluppo economico del Mezzogiorno: le sfide della nuova mobilità per infrastrutture connesse e sostenibili*, in *Il PNRR alla prova del sud*, by L. Bianchi, B. Caravita, Napoli, 2021.
- Masutti A., Nisi P., *Il quadro normativo di riferimento della logistica urbana*, in *Rapporto Sipotra 2020-2021. Politiche e strumenti per una nuova mobilità urbana*, Roma, 2021, pp. 147-155.
- Masutti A., Nisi P., *Italy: How is SAF implemented in the legislation of EU member states?*, a contribution for The European Business Aviation Association (EBAA), 2021.
- Masutti A., *Il futuro del cielo unico europeo. Verso un accentramento delle competenze sul controllo del traffico aereo nell'Agencia Europea per la Sicurezza Aerea (EASA)* in *Diritto dei trasporti*, 2021, II, 621.
- Masutti A., *The ruling of the Court of Justice of the European union on airport charges and its repercussions on the Italian law system*, in *Diritto dei Trasporti*, n. 2-3/2020, pp. 527-536.
- Masutti A., *Oneri di servizio pubblico: gli orientamenti comunitari e i nuovi sviluppi determinati dall'emergenza sanitaria*, in *Diritto dei trasporti*, n. 2-3/2020, pp. 553-569.
- Masutti A., *Il diritto aeronautico*, Torino, G. Giappichelli Editore, 2020, pp. 281.
- Masutti A., *Oneri di servizio pubblico e finanziamenti ai tempi del COVID-19*, in *Rivista Italiana Di Diritto Del Turismo*, vol. 30/2020, pp.128-135.
- Masutti A., *(Aviation in) Italy*, in *The Aviation Law Review*, Law Business Research Ltd, London 2020.
- Masutti A., *Mercato del trasporto aereo e principio di sovranità. Ripercussioni sulla crescita delle compagnie aeree*, in *Il Diritto Marittimo*, vol. I/2020, pp. 255-266.
- Masutti A., Mascolo F., *New Regulation Safeguarding Competition in Air Transport* in, *The Aviation & Space Journal*, vol. 2/2019, pp.31-32.
- Masutti A., Tomasello F., *International regulation of non-military drones*, Cheltenham, Edward Elgar Publishing Limited, 2018, pp. 265.
- Masutti A., Mascolo F., *Implementing Regulation 2019/947/EU on the rules and procedures for drones*, in *The Aviation & Space Journal*, vol. 3/2019, pp. 45-46.
- Masutti A., *Aeronautical product liability insurance and recent development*, in *Rivista Italiana Di Diritto Del Turismo*, vol. 23/2018, pp. 195-218.
- Masutti A., *Bilateral Agreements and Aviation Market Evolution: State Of Play*, in *Diritto Dei Trasporti*, vol. 3/2018, pp. 603-627.
- Masutti A., Perrella C., Nisi P., *Italy*, in *The Transport Finance Law Review*, Law Business Research Ltd, London 2018, pp. 60-73.
- Masutti A., Nisi P., Ichim, V., Perrone A., *Questions of Liability Regarding the Malfunctioning of GNSS*, in *The Aviation & Space Journal*, vol. 1/2018, pp. 16-19.
- Masutti A., *UAV Operations: The European Union Legal Framework on Privacy and Data Protection*, in *The Aviation & Space Journal*, vol. 3/2018, pp. 2-6.
- Masutti A., *Una Flotta Aerea Antincendio per l'unione europea*, in *Diritto Dei Trasporti*, vol. 3/2018, pp. 657-676.
- Masutti A., *Aviation product liability insurance in US, UK, and Italian law systems*, in *Evropska Revija Za Pravo Osiguranja*, vol. II/2017, pp. 31-58.
- Masutti A., *Italy*, in *The Aviation Law Review*, Law Business Research Ltd, London, 2017, pp. 230-248.

- Masutti A., Perrella C., Nisi P., *Italy*, in *The Transport Finance Law Review*, Law Business Research Ltd, London, 2017, pp. 58-71.
- Masutti A., *Italy*, in *Defence & Security Procurement 2017*, Law Business Research Ltd, London, 2017, pp. 22-26.
- Masutti A., Kachni B., *State aid Measures and the New Draft Commission Regulation for Regional Airports*, in *The Aviation & Space Journal*, vol. 1/2017, pp. 82-84.
- Masutti A., *Drones for Civil Use: European Perspective on Third-Party Liability and Insurance*, in *Tijdschrift Voor Internationale Handel En Transportrecht - Revue De Droit Du Commerce International Et Des Transports - Journal For International Trade And Transport Law*, vol. 16/2016, pp. 243-263.
- Masutti A., Najah Z., *EU Directive to use passenger name record (PNR) to prevent terrorist threats*, in *The Aviation & Space Journal*, vol. 2/2016, pp. 52-53.
- Masutti A., *在非欧盟国家建设Galileo和EGNOS 地面站的法律问题研究*, In *Beijing Hangkong Hangtian Daxue Xuebao*, vol. 3/2016, pp. 44-50.

**Lingue:** Italiano, Inglese\*

Comprensione				Orale				Scrittura	
Comprensione dell'ascolto		Comprensione di lettura		Interazione orale		Espressione orale		Produzione scritta	
C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato

(\*) [Common European Framework of Reference \(CEF\) level](#)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali in conformità con il Reg. (EU) 2016/679.

Prof. Avv. Anna Masutti

